



AGENCIA NACIONAL DE  
**MINERÍA**



El futuro  
es de todos

Minminas

# SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO Y PLAN OPERATIVO ANUAL

IV TRIMESTRE Y CONSOLIDADO  
2019

Agencia Nacional de Minería - ANM

FEBRERO 2020

1. Resultado de la medición de los Objetivos Estratégicos ANM
2. Resultados medición Mapa de procesos ANM
3. Resultados por áreas de la ANM
4. Conclusiones

# 1. Resultado de la medición de los Objetivos Estratégicos

# Resultados de los objetivos estratégicos 2019

# OE	Objetivos Estratégicos / Objetivos de Calidad	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre	Acumulado
<b>Objetivo 1</b>	Consolidar el Fortalecimiento Institucional de la ANM	135,1%	115,2%	101,1%	98.15%	112,5%
<b>Objetivo 2</b>	Contribuir al desarrollo integral y sostenible del sector y del país promoviendo el incremento de los estándares sociales y ambientales	42,0%	71,7%	50,8%	99,1%	81,0%
<b>Objetivo 3</b>	Cumplir estándares óptimos de satisfacción con los servicios ofrecidos a los usuarios	93,4%	94,9%	100,0%	103.84%	100,1%
<b>Objetivo 4</b>	Estructurar e implementar el sistema de gestión documental efectivo	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Objetivo 5</b>	Estructurar e implementar el sistema integral de gestión minera	25,0%	58,3%	111,1%	142.86%	94,2%
<b>Objetivo 6</b>	Fortalecer el posicionamiento de la actividad minera a nivel nacional e internacional	-	100,0%	-	100,0%	100,0%
<b>Objetivo 7</b>	Fortalecer el seguimiento integral y control de los títulos mineros en los aspectos Económicos, técnicos, jurídicos y de seguridad minera	134,2%	85.15%	81,4%	99.66%	94,9%
<b>Objetivo 8</b>	Fortalecer la articulación interinstitucional	100,0%	38,9%	107,7%	7.69%	56,0%
<b>Objetivo 9</b>	Optimizar la gestión de concesiones de títulos y los trámites asociados a la titularidad	98,6%	119,4%	114,2%	134,0%	110,4%
<b>I TRIMESTRE</b>	<b>CUMPLIMIENTO OBJETIVOS ESTRATÉGICOS / CALIDAD 2019</b>					<b>94,3%</b>

## 2. Resultados medición de procesos ANM

## 2. Resultados de los procesos

#	Proceso	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre	Acumulado
<b>PROCESOS ESTRATÉGICOS</b>						
1	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	127,2%	127,9%	101,6%	119,10%	115,04%
2	GESTIÓN INTEGRAL DE LAS COMUNICACIONES Y RELACIONAMIENTO	131,8%	93,5%	115,0%	117,55%	115,8%
<b>PROCESOS MISIONALES</b>						
3	DELIMITACIÓN Y DECLARACIÓN DE ÁREAS Y ZONAS DE INTERÉS	86,86%	90,04%	63,00%	174,37%	106,85%
4	GESTIÓN DE LA INVERSIÓN MINERA	–	100,0%		100,0%	100%
5	GENERACIÓN DE TÍTULOS MINEROS	100,5%	102,3%	115,0%	74,29%	121,41%
6	GESTIÓN INTEGRAL PARA EL SEGUIMIENTO Y CONTROL A LOS TÍTULOS MINEROS	66,3%	69,4%	84,00%	89,59%	76,66%
7	SEGURIDAD MINERA	166,23%	116,25%	101,00%	126,88%	130,26%
8	GESTIÓN INTEGRAL DE LA INFORMACIÓN MINERA	100,0%	59,7%	90,4%	95,2%	88,78%
9	ATENCIÓN INTEGRAL Y SERVICIOS A GRUPOS DE INTERES	89,3%	108,8%	144,9%	111,52%	112,89%
<b>PROCESOS DE APOYO</b>						
10	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	130,7%	118,8%	120,00%	116,05%	119,81%
11	ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	97,8%	101,0%	103,9%	29,37%	108,56%
12	GESTIÓN FINANCIERA	101,2%	125,5%	102,0%	91,34%	109,42%
13	ADMINISTRACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	48,2%	71,7%	67,0%	88,00%	82,15%
14	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	129,4%	136,6%	90,0%	106,09%	113,51%
15	GESTIÓN JURÍDICA	–	105,9%	–	83,53%	106,50%
16	GESTIÓN DOCUMENTAL	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100%
<b>PROCESOS DE EVALUACIÓN</b>						
17	EVALUACIÓN, CONTROL Y MEJORA	108,0%	111,4%	86,0%	79,47%	90,70%

# 3. Resultados por áreas de la ANM



### 3. Resultados de las áreas

#	Dependencias	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre	Acumulado
<b>1</b>	<b>VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA</b>	<b>124,8%</b>	<b>127,8%</b>	<b>108,8%</b>	<b>99,4%</b>	<b>116,0%</b>
	Grupo de Planeación	110,1%	139,1%	100,1%	91,61%	102,81%
	Grupo de Servicios Administrativos	105,8%	100,1%	103,1%	34,79%	107,23%
	Grupo de Contratación	146,3%	140,2%	134,7%	133,57%	139,74%
	Grupo de Gestión del Talento Humano	129,20%	165,17%	87,90%	93,77%	119,89%
	Grupo de Control Interno Disciplinario	120,4%	106,3%	100,0%	117,61%	108,89%
	Grupo de Recursos Financieros	103,4%	106,0%	105,2%	99,21%	104,64%
<b>2</b>	<b>139,74 VICEPRESIDENCIA PROMOCIÓN Y FOMENTO</b>	<b>86,7%</b>	<b>98,2%</b>	<b>63,4%</b>	<b>140,5%</b>	<b>102,6%</b>
	Grupo de Promoción	<b>101,79%</b>	<b>98,8%</b>	<b>47,18%</b>	<b>107,6%</b>	<b>100,2%</b>
	Grupo de Fomento	86,8%	94,2%	63,9%	177,7%	105,2%
<b>3</b>	<b>VICEPRESIDENCIA CONTRATACIÓN Y TITULACIÓN</b>	<b>108,2%</b>	<b>125,7%</b>	<b>116,2%</b>	<b>106,0%</b>	<b>115,9%</b>
	Grupo de contratación minera	96,0%	74,5%	81,8%	40,34%	117,12%
	Grupo de legalización minera	111,9%	222,9%	211,2%	204,81%	163,65%
	Grupo de Catastro y Registro Minero	100,0%	59,67%	90,41%	95,23%	88,78%
	Grupo de Información y Atención al Minero	97,9%	109,3%	108,0%	99,95%	103,67%
	Grupo de Evaluación de Modificaciones a Títulos Mineros	140,5%	188,2%	136,4%	158,33%	158,08%
	<b>VICEPRESIDENCIA SEGUIMIENTO Y CONTROL Y SEGURIDAD</b>					
<b>4</b>	<b>MINERA</b>	<b>111,6%</b>	<b>73,2%</b>	<b>85,1%</b>	<b>100,3%</b>	<b>90,9%</b>
	Grupo de Regalías y Contraprestaciones Económicas	100,9%	91,48%	95,8%	108,80%	97,06%
	Grupos de: Seguimiento y Control (Zonas); PIN y EET	54,7%	58,0%	90,0%	97,36%	71,49%
	Grupo de Seguridad Minera	153,45%	120,0%	105,9%	129,64%	131,09%
<b>5</b>	<b>PRESIDENCIA</b>	<b>104,5%</b>	<b>105,8%</b>	<b>117,8%</b>	<b>103,5%</b>	<b>105,8%</b>
	Grupo de Participación Ciudadana y Comunicaciones	131,8%	93,5%	115,0%	117,55%	115,76%
	Oficina Asesora Jurídica	-	123,6%	-	91,88%	111,33%
	Oficina de Control Interno	112,0%	100,0%	115,8%	106,3%	109,2%
	Oficina de Tecnología e Información	96,4%	80,9%	78,48%	101,17%	97,46%

# 4. Conclusiones

# Conclusiones

En general la entidad dio cumplimiento a sus objetivos estratégicos, las metas de sus áreas y de los procesos. El objetivo 8 finalizó con un cumplimiento de 56 %, debido a las elecciones territorial, los municipios de Colombia cambiaron de alcalde lo cual generó un reinicio de relacionamiento con el territorio.

Conforme los resultados obtenidos en 2019, para el 2020 se replantearon tanto los indicadores como las metas, tomando también como insumo la nueva planeación estratégica de la ANM para el periodo 2020-2030.

En el proceso de transformación digital de la ANM, se implementó una herramienta para la creación, reporte y consulta de los indicadores, esto con el fin de asegurar los principios de seguridad de la información: confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información.

Gracias