



AGENCIA NACIONAL DE
MINERÍA



El futuro
es de todos

Minminas

SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO Y PLAN OPERATIVO ANUAL

I TRIMESTRE 2019

Agencia Nacional de Minería - ANM

Mayo, 2019

- 1. Resultado de la medición de los Objetivos Estratégicos ANM**
- 2. Resultados medición Mapa de procesos ANM**
- 3. Resultados por áreas de la ANM**
- 4. Resultados por tipo de indicador**
- 5. Conclusiones**

1. Resultado de la medición de los Objetivos Estratégicos

Resultados mapa estratégico



MAPA ESTRATEGICO

VISIÓN: Ser al 2019 referente nacional e internacional de autoridad minera especializada, con alto nivel tecnológico, ágil, efectiva y transparente que contribuye al crecimiento de la actividad minera y la industria del país, con responsabilidad social y ambiental.

96,9%

Sector Minero / Nación

OBJ 1. Contribuir al desarrollo integral y sostenible del sector y del país promoviendo el incremento de los estándares sociales y ambientales

OBJ 2. Cumplir estándares óptimos de satisfacción con los servicios ofrecidos a los usuarios



Procesos Internos

OBJ 3. Fortalecer el seguimiento integral y control de los títulos mineros en los aspectos Económicos, técnicos, jurídicos y de seguridad minera

OBJ 4. Optimizar la gestión de concesiones de títulos y los trámites asociados a la titularidad

OBJ 5. Fortalecer el posicionamiento de la actividad minera a nivel nacional e internacional



Desarrollo

OBJ 6. Estructurar e implementar el sistema integral de gestión minera

Programada 15,0% Ejecutada 3,8%

OBJ 7. Consolidar el Fortalecimiento Institucional de la ANM

OBJ 8. Fortalecer la articulación interinstitucional

OBJ 9. Estructurar e implementar el sistema de gestión documental



POLITICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Resultados por objetivos estratégicos I Trimestre 2019

# OE	Objetivos Estratégicos / Objetivos de Calidad	Meta Programada	Meta Ejecutada
Objetivo 1	Contribuir al desarrollo integral y sostenible del sector y del país promoviendo el incremento de los estándares sociales y ambientales	33,3%	33,3%
Objetivo 2	Cumplir estándares óptimos de satisfacción con los servicios ofrecidos a los usuarios	55,7%	47,0%
Objetivo 3	Fortalecer el seguimiento integral y control de los títulos mineros en los aspectos Económicos, técnicos, jurídicos y de seguridad minera	44,5%	46,1%
Objetivo 4	Optimizar la gestión de concesiones de títulos y los trámites asociados a la titularidad	41,9%	41,0%
Objetivo 5	Fortalecer el posicionamiento de la actividad minera a nivel nacional e internacional	0,0%	0,0%
Objetivo 6	Estructurar e implementar el sistema integral de gestión minera	15,0%	3,8%
Objetivo 7	Consolidar el Fortalecimiento Institucional de la ANM	48,3%	58,7%
Objetivo 8	Fortalecer la articulación interinstitucional	10,0%	10,0%
Objetivo 9	Estructurar e implementar el sistema de gestión documental efectivo	29,2%	29,2%
I TRIMESTRE	CUMPLIMIENTO OBJETIVOS ESTRATÉGICOS / CALIDAD 2019	30,9%	29,9%

2. Resultados medición Mapa de procesos ANM

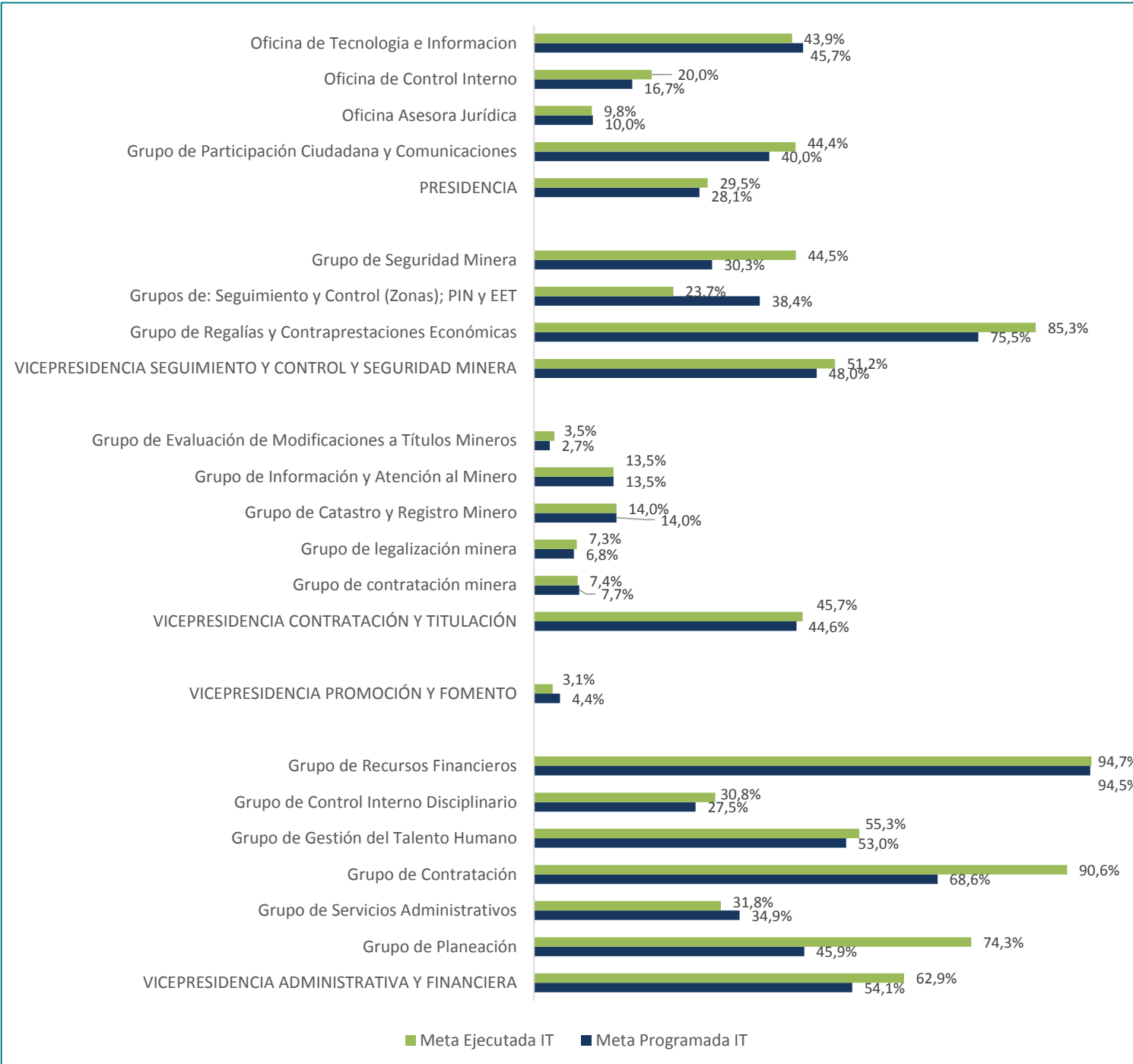
Resultados por procesos I trimestre 2019

#	Proceso	Programado I Trimestre	Ejecutado I Trimestre
PROCESOS ESTRATÉGICOS			
1	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	36,6%	37,3%
2	GESTIÓN INTEGRAL DE LAS COMUNICACIONES Y RELACIONAMIENTO	50,0%	55,6%
PROCESOS MISIONALES			
3	DELIMITACIÓN Y DECLARACIÓN DE ÁREAS Y ZONAS DE INTERÉS	6,6%	4,6%
4	GESTIÓN DE LA INVERSIÓN MINERA	0,0%	0,0%
5	GENERACIÓN DE TÍTULOS MINEROS	25,0%	24,1%
6	GESTIÓN INTEGRAL PARA EL SEGUIMIENTO Y CONTROL A LOS TÍTULOS MINEROS	49,8%	46,7%
7	SEGURIDAD MINERA	23,4%	36,2%
8	GESTIÓN INTEGRAL DE LA INFORMACIÓN MINERA	100,0%	100,0%
9	ATENCIÓN INTEGRAL Y SERVICIOS A GRUPOS DE INTERES	40,0%	31,5%
PROCESOS DE APOYO			
10	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	62,4%	88,3%
11	ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	34,3%	31,2%
12	GESTIÓN FINANCIERA	93,1%	93,3%
13	ADMINISTRACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	64,8%	62,7%
14	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	50,5%	52,8%
15	GESTIÓN JURÍDICA	15,0%	14,8%
16	GESTIÓN DOCUMENTAL	29,2%	29,2%
PROCESOS DE EVALUACIÓN			
17	EVALUACIÓN, CONTROL Y MEJORA	19,9%	26,0%

3. Resultados por áreas de la ANM

Resultados por áreas

I semestre 2019



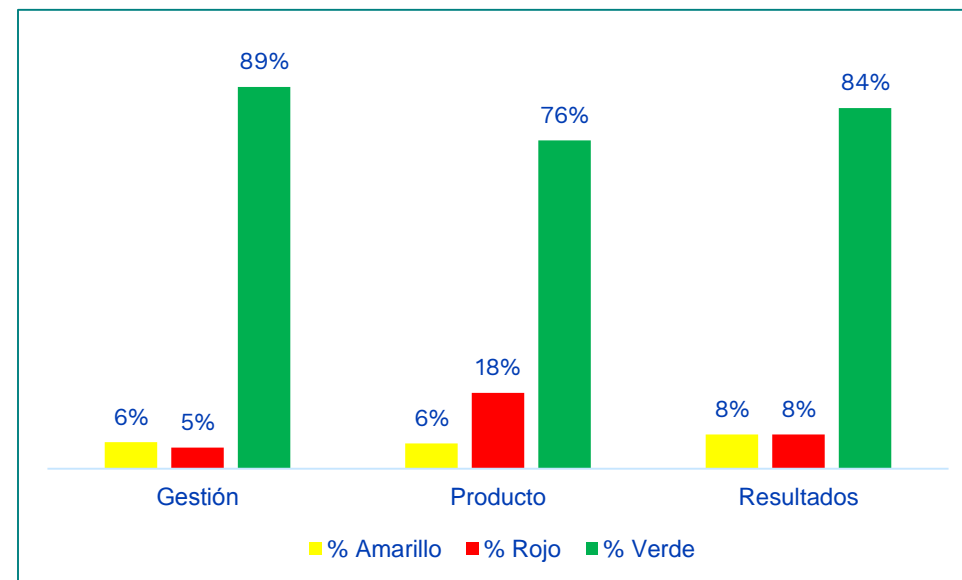
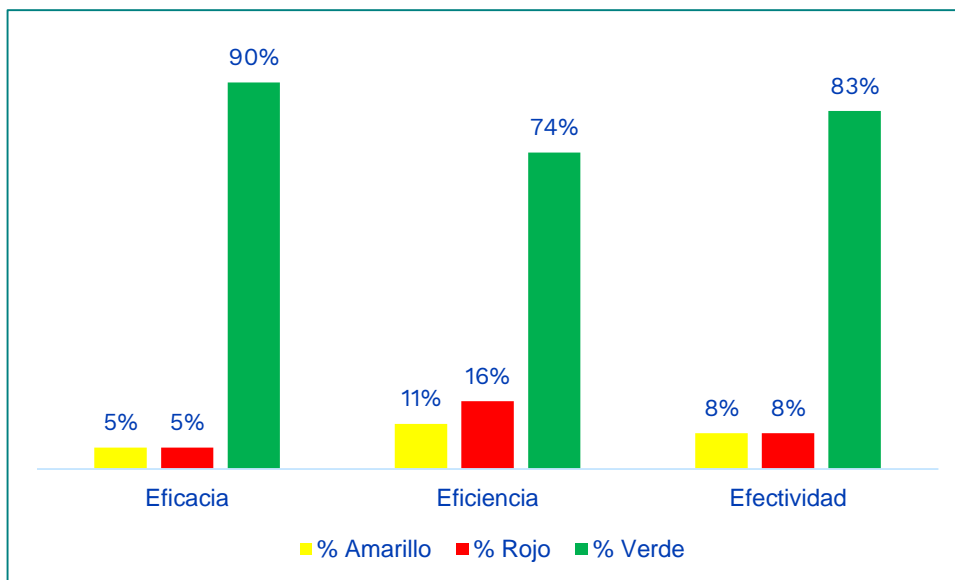
Resultados por áreas ANM

Dependencias	Meta Programada IT	Meta Ejecutada IT
VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	54,1%	62,9%
Grupo de Planeación	45,9%	74,3%
Grupo de Servicios Administrativos	34,9%	31,8%
Grupo de Contratación	68,6%	90,6%
Grupo de Gestión del Talento Humano	53,0%	55,3%
Grupo de Control Interno Disciplinario	27,5%	30,8%
Grupo de Recursos Financieros	94,5%	94,7%
VICEPRESIDENCIA PROMOCIÓN Y FOMENTO	4,4%	3,1%
VICEPRESIDENCIA CONTRATACIÓN Y TITULACIÓN	44,6%	45,7%
Grupo de contratación minera	7,7%	7,4%
Grupo de legalización minera	6,8%	7,3%
Grupo de Catastro y Registro Minero	14,0%	14,0%
Grupo de Información y Atención al Minero	13,5%	13,5%
Grupo de Evaluación de Modificaciones a Títulos Mineros	2,7%	3,5%
VICEPRESIDENCIA SEGUIMIENTO Y CONTROL Y SEGURIDAD MINERA	48,0%	51,2%
Grupo de Regalías y Contraprestaciones Económicas	75,5%	85,3%
Grupos de: Seguimiento y Control (Zonas); PIN y EET	38,4%	23,7%
Grupo de Seguridad Minera	30,3%	44,5%
PRESIDENCIA	28,1%	29,5%
Grupo de Participación Ciudadana y Comunicaciones	40,0%	44,4%
Oficina Asesora Jurídica	10,0%	9,8%
Oficina de Control Interno	16,7%	20,0%
Oficina de Tecnología e Información	45,7%	43,9%

4. Resultados por tipo de indicador

Resultados por tipo de indicadores

Tipos de indicadores	Cantidad de indicadores	Indicadores con semáforo en		
		Amarillo	Rojo	Verde
Gestión	81	5	4	72
Producto	17	1	3	13
Resultados	25	2	2	21
Eficacia	80	4	4	72
Eficiencia	19	2	3	14
Efectividad	24	2	2	20
Total indicadores	123			



5. Conclusiones

Conclusiones

- En la elaboración del Plan Operativo Anual (POA) vigencia 2019, se tuvieron en cuenta los siguientes insumos: Lineamientos de las Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022, “Pacto por Colombia – Pacto por la Equidad”, pilares e iniciativas del Plan Estratégico del Sector de minas y energía, así como los lineamientos estratégicos de la Alta Dirección.
- Analizando los datos presentados se puede concluir que la ANM ha ejecutado las actividades planeadas para dar cumplimiento a:
 - Los objetivos estratégicos en un 29,9% (Meta programada 30,9%)
 - Los objetivos de procesos en un 43,2% (Meta programada 41,2%)
 - Las metas por área en un 38,6% (Meta programada 35,0%)
- Finalmente respecto de los indicadores que se encuentran en semáforo rojo y amarillo se están adelantando mesas de trabajo para análisis de causas y generación de planes de mejoramiento.

Documento elaborado por el Grupo de Planeación

Vicepresidencia Administrativa y Financiera

ANM

Mayo 2019