OBJETIVO ESTRATÉGICO AL QUE SE ASOCIA:	TODOS LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS
PROCESO QUE REPORTA:	TODOS LOS PROCESOS
FECHA:	Junio de 2018

INFORME No. 1 RETROALIMENTACIÓN POA 2018 – I TRIMESTRE
GESTIÓN AGENCIA NACIONAL DE MINERÍA

Para proyectar el Plan Operativo Anual – POA de la vigencia 2018, se tuvo en cuenta como insumos principales, los elementos que impactan la Gestión de la Agencia Nacional de Minería - ANM, como:

- ✓ Lineamientos de las Bases del Plan Nacional de Desarrollo (Ley 1753 del 9 de junio de 2015) y los indicadores establecidos en la plataforma del DNP, el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados – SINERGIA y que obedecen específicamente a la misión de la entidad,
- ✓ Lineamientos y metas derivados del Plan Estratégico Sectorial que al corte del 2017, que está elaborado en consonancia con las Políticas del Sistema de Desarrollo Administrativo - SISTEDA,
- ✓ Lineamientos y priorizaciones de la Alta Dirección de la ANM,
- ✓ Indicadores reportados durante la vigencia 2017, entre otros.

Lo anterior está encaminado a dar cumplimiento a los compromisos de la ANM, garantizado su alineación con el sector y la Nación.

Para medir y verificar el cumplimiento de las metas establecidas y como parte de la mejora continua, la ANM realizó mesas de trabajo, que derivaron en el ajuste a los indicadores antes de finalizar el I trimestre de 2018, sirviendo de base para el primer reporte de seguimiento por parte de todos los responsables.

Dichos resultados, evidencian el grado de cumplimiento parcial (trimestralmente) y total al final de cada vigencia de acuerdo a tres perspectivas:

- **Objetivos Estratégicos:** Se basan en los focos estratégicos identificados como fundamentales por la alta Dirección y fueron desarrollados para orientar todos los esfuerzos

y acciones necesarias para cumplir las metas propuestas como entidad a corto, mediano y largo plazo, dentro de un contexto sectorial y nacional.

Los objetivos estratégicos, se miden con la identificación de uno o varios indicadores que hacen partes de uno o varios procesos
Ejemplo:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROCESOS QUE CONTRIBUYEN AL CUMPLIMIENTO DE CADA OBJETIVO	INDICADORES DE LOS PROCESOS QUE CONTRIBUYEN AL CUMPLIMIENTO DE CADA OBJETIVO
OBJETIVO 1	PROCESO 1 PROCESO 2	Indicadores 1 y 2 Indicadores 2
OBJETIVO 2	PROCESO 2	Indicadores 1

- **Mapa de Procesos:** Hace referencia a los procesos identificados por la entidad para gestionar todas las acciones internas como una cadena de valor, con el fin último de cumplir con los compromisos de la entidad, expresados en su misión y visión.

  Los procesos, se miden con la identificación de uno o varios indicadores que hacen parte de una o varias áreas
  Ejemplo:

PROCESOS	ÁREAS	INDICADORES DE LAS AREAS QUE CONTRIBUYEN AL CUMPLIMIENTO DE CADA PROCESO
PROCESO 1	AREA 1 AREA 2 AREA 3	Indicadores 1 y 2 Indicadores 1 Indicadores 2
PROCESO 2	AREA 1 AREA 3	Indicadores 3 Indicadores 1

- **Áreas:** Hace referencia a las áreas que organizacionalmente componen la entidad, y se identifican los indicadores que apuntan al cumplimiento de las funciones estratégicas de cada grupo interno de trabajo

  Ejemplo:

ÁREAS	INDICADORES DE ESTRATÉGICOS DE CADA AREA
AREA 1	Indicadores 1, 2 y 3
AREA 2	Indicadores 1
AREA 3	Indicadores 1 y 2

1. INDICACIONES GENERALES DEL SEGUIMIENTO - I TRIMESTRE

Durante el primer trimestre se realizó una mejora general a los indicadores, lo que involucró la creación de 13 indicadores, que entre otros apuntan a:

- Dar cumplimiento a políticas relacionadas con el medio ambiente, la seguridad y salud en el trabajo, la actualización de procedimientos y el seguimiento la ejecución presupuestal.

Al igual que en los años 2014, 2015, 2016 y 2017, los indicadores definidos en el POA 2018 cuenta con la planificación de metas, responsables y están enfocados a medir la gestión y el resultado de la ANM desde las tres perspectivas anteriormente mencionadas (objetivos estratégicos, procesos y áreas), resaltando que cada una se mide conforme a los pesos ponderados de los indicadores y que son asignados por los responsables del cumplimiento de los mismos.

Es importante resaltar que los reportes de cada uno de los indicadores son remitidos en el formato de Medición y Seguimiento de Indicadores / EST1-P-001-F-003, conforme a la programación de las metas de cada uno, donde sustentan las acciones realizadas y en algunos casos, las dificultades que tuvieron para dar cumplimento a las metas proyectadas.

Conforme a la estructura del Cuadro de Mando Integral, la escala interna de cumplimiento establecida por Agencia es la siguiente:

<= 70%	*70,1 al 90%*	*90,1 >=*
ROJO	*AMARILLO*	*VERDE*

El cumplimiento real de las metas de los indicadores y de la perspectiva a las que apuntan, se evidencia con corte al 31 de diciembre de cada vigencia.

La anterior tipificación de cumplimiento (rojo, amarillo y verde), se utiliza para dar alertas tempranas como parte del seguimiento interno (trimestral) de la entidad.

Con corte a Marzo 31 de 2018, de los nueve (9) Objetivos Estratégicos, existe uno (1) para esta vigencia "Fortalecer la articulación interinstitucional", que no cuenta con indicadores para su medición.

2. RESULTADO DE LA MEDICIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

De acuerdo al reporte, a las metas y la periodicidad de cumplimiento establecida en cada indicador, el porcentaje de avance y cumplimiento de la gestión general del Agencia con corte del 31 de marzo de 2018 visto desde la perspectiva de Objetivos Estratégicos es del 50,2% del 54,1% programado, es decir, la ANM presenta un porcentaje de cumplimiento frente a lo programado en el primer trimestre del (**92.8%**).

CUMPLIMIENTO OBJETIVOS ESTRATÉGICOS		I TRIMESTRE	
		P	E
OE 1	Contribuir al desarrollo integral y sostenible del sector y del país promoviendo el incremento de los estándares sociales y ambientales	26,8%	26,8%
OE 2	Cumplir estándares óptimos de satisfacción con los servicios ofrecidos a los usuarios	46,5%	44,9%
OE 3	Fortalecer el seguimiento integral y control de los títulos mineros en los aspectos Económicos, técnicos, jurídicos y de seguridad minera	90,8%	59,5%
OE 4	Optimizar la gestión de concesiones de títulos y los trámites asociados a la titularidad	85,7%	78,9%
OE 5	Fortalecer el posicionamiento de la actividad minera a nivel nacional e internacional	0%	0%
OE 6	Estructurar e implementar el sistema integral de gestión minera	100%	100%
OE 7	Consolidar el Fortalecimiento Institucional de la ANM	64,9%	59,8%
OE 8	Fortalecer la articulación interinstitucional	NA	NA
OE 9	Estructurar e implementar el sistema de gestión documental efectivo	100%	100%
CUMPLIMIENTO ACCIONES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS		**54,1 %**	**50,2 %**

P: Programado; **E:** Ejecutado

3. RESULTADO DE LA MEDICIÓN DE LOS PROCESOS DEL MAPA DE LA ANM

De acuerdo al reporte, a las metas y la periodicidad de cumplimiento establecida en cada indicador, el porcentaje de avance y cumplimiento de la gestión general del Agencia con corte del 31 de marzo de 2018 visto desde la perspectiva de Procesos es del 64,9% del 68,2% programado, es decir, la ANM presenta un porcentaje de cumplimiento frente a lo programado en el primer trimestre del (**95.2%**).

PROCESOS	I TRIMESTRE	
	P	E
PROCESOS ESTRATÉGICOS	**74,5%**	**71,2%**
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	74%	67,4%
GESTIÓN INTEGRAL DE LAS COMUNICACIONES Y RELACIONAMIENTO	75%	75%
PROCESOS MISIONALES	**69%**	**63,9%**
DELIMITACIÓN Y DECLARACIÓN DE ÁREAS Y ZONAS DE INTERÉS	57,2%	66,7%
GESTIÓN DE LA INVERSIÓN MINERA	0%	0%
GENERACIÓN DE TÍTULOS MINEROS	91,5%	81,9%
GESTIÓN INTEGRAL PARA EL SEGUIMIENTO Y CONTROL A LOS TÍTULOS MINEROS	97,3%	76,4%
SEGURIDAD MINERA	86,7%	84,3%
GESTIÓN DEL SISTEMA INTEGRAL DE LA INFORMACIÓN MINERA	100%	100%
ATENCIÓN INTEGRAL Y SERVICIOS A GRUPOS DE INTERÉS	50%	37,3%
PROCESOS DE APOYO	**63,2%**	**58,6%**
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	52,5%	42,4%
ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	90,3%	89,7%
GESTIÓN FINANCIERA	72%	71,7%
ADMINISTRACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	54,1%	31,9%
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	54%	55,6%
GESTIÓN JURÍDICA	19%	19%
GESTIÓN DOCUMENTAL	100%	100%
PROCESOS DE EVALUACIÓN	**66%**	**66%**
EVALUACIÓN, CONTROL Y MEJORA	66%	66%
CUMPLIMIENTO PROCESOS	**68,2 %**	**64.9 %**

P: Programado; **E:** Ejecutado

4. RESULTADO DE LOS INDICADORES POR DEPENDENCIAS

De acuerdo al reporte, a las metas y la periodicidad de cumplimiento establecida en cada indicador, el porcentaje de avance y cumplimiento de la gestión general del Agencia con corte del 31 de marzo de 2018 visto desde la perspectiva de áreas es del 63% del 69,7% programado, es decir, la ANM presenta un porcentaje de cumplimiento frente a lo programado en el primer trimestre del (**90,4%**).

DEPENDENCIAS	I TRIMESTRE	
	P	E
Vicepresidencia de Contratación y Titulación	95%	81,8%
Vicepresidencia de Seguimiento y Control	93%	76,3%
Vicepresidencia de Promoción y Fomento	41,9%	49,5%
Vicepresidencia Administrativa y Financiera	71,5%	69,2%
Presidencia	47%	38,2%
CUMPLIMIENTO DEPENDENCIAS	**69,7%**	**63%**

P: Programado; **E:** Ejecutado

5. CONCLUSIONES

Se evidencia cumplimiento de la mayor parte de las metas planificadas para el I trimestre, pero aún hay temas por fortalecer por parte de los responsables de los procesos, en cuento a:

- La mayoría de los indicadores reportan análisis de sus resultados y han trabajado con mayor énfasis en el estudio de causas y la generación de acciones, sin embargo se debe continuar fortaleciendo esta cultura, y mitigar el riesgo de no cumplir con metas propuestas.

- Se evidencia dificultad en algunos indicadores con respecto a la disponibilidad inmediata de datos que soportan el reporte de avance y cumplimiento de indicadores, especialmente aquellos que dependen de información de terceros (como lo son los mineros).

- Los resultados de los indicadores para cada perspectiva analizada, varía conforme a la cantidad de indicadores que las miden y a las ponderaciones asignadas a cada una, por lo que los resultados por cada una puede tener diferencias.

6. ACCIONES DE MEJORA

ACTIVIDADES	REPSONSABLE	SEGUIMIENTO
Remitir Informe de retroalimentación, como alerta temprana para gestionar las acciones enfocadas al cumplimiento de lo planificado	Coordinación de Planeación	

Nota: Se están verificando los datos y el informe puede ser susceptible de modificación.

COORDINACIÓN DE PLANEACIÓN
VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA